



LÃNH ĐẠO TƯ DUY SỐ

Digital Mindset CEO

From Knowledge to **TRANSFORMATION**

"CEO không thiếu kiến thức — CEO thiếu sự chuyển hóa thực sự trong cách tư duy và vận hành."

QĐ 525 — CHUẨN NĂNG LỰC CEO QUỐC GIA 2030

31/03/2026: QĐ 525/QĐ-TTg lần đầu định nghĩa chuẩn năng lực CEO toàn quốc — 18 chuyên đề bắt buộc theo 3 nhóm.
Tín hiệu rõ: CEO Việt Nam cần đào tạo bài bản, có chuẩn, có hệ thống.

NHÓM I

Phát triển Năng lực Lãnh đạo

8 chuyên đề

- ▶ Tâm nhìn & Định hướng chiến lược
- ▶ Xây dựng văn hóa tổ chức
- ▶ Quản trị ESG & Phát triển bền vững
- ▶ Phát triển đội ngũ lãnh đạo kế thừa

NHÓM II

Phát triển Năng lực Điều hành

7 chuyên đề

- ▶ Quản trị tài chính & Dòng tiền
- ▶ Vận hành hệ thống & Quy trình
- ▶ Chuyển đổi số doanh nghiệp
- ▶ Ứng dụng AI trong điều hành

NHÓM III

Phát triển Kỹ năng Mềm

3 chuyên đề

- ▶ Lãnh đạo trong môi trường VUCA
- ▶ Xây dựng & Phát triển đội ngũ
- ▶ Giao tiếp & Đàm phán cấp cao

ISEED * Trường Cán bộ Thanh tra — Hợp tác xây dựng và triển khai chương trình đào tạo.

QĐ 525: phủ đủ **18/18 chuyên đề**.

5 BÀI TOÁN KHÔNG CEO VIỆT NÀO THOÁT ĐƯỢC

Nhận ra đúng nỗi đau — mới giải quyết đúng gốc rễ. CEO đang mắc kẹt ở đâu?

01

Pháp lý & Compliance

→ **Rủi ro sai phạm — không biết vi phạm đến khi bị thanh tra, kiểm tra**

- Không kiểm soát compliance nội bộ — đội ngũ thực thi thiếu khung pháp lý
- Xử phạt hành chính bất ngờ, ảnh hưởng trực tiếp đến vận hành & uy tín

02

Tài chính – Kế toán – Thuế

→ **Sổ sách quản trị yếu — số liệu không phản ánh thực tế doanh nghiệp**

- Sai sót khai báo thuế, bị truy thu hàng trăm triệu không lường trước
- Không đọc được dòng tiền thực: lãi trên sổ sách nhưng âm tiền mặt

03

Kinh doanh & Thị trường

→ **Không biết khách hàng ở đâu — marketing đốt tiền mà không biết kênh nào hiệu quả**

- Không biết khi nào họ mua & vì sao họ chọn đối thủ thay vì mình
- Ra quyết định kinh doanh theo cảm tính — thiếu data, thiếu framework

04

Chuyển đổi số & Hành vi Khách hàng

→ **Hành vi KH dịch chuyển mạnh sang online — DN chưa có hạ tầng số để theo kịp**

- Khách hàng kỳ vọng trải nghiệm cá nhân hóa cao — mô hình cũ không đáp ứng
- Đội ngũ chưa có tư duy & năng lực vận hành digital, phụ thuộc kênh offline

05

**Insight Gen Z —
Thế hệ Khách hàng Mới**

→ **Quyết định mua nhanh, impulsive — kênh tiếp cận & thông điệp hoàn toàn khác**

- Đòi hỏi cá nhân hóa cao — mass marketing & sản phẩm đồng loạt mất tác dụng
- Mô hình tiêu dùng truyền thống đã lỗi thời — DN chưa thích nghi kịp

NẾU KHÔNG GIẢI QUYẾT — CEO ĐANG MẤT GÌ?

RỦI RO CAO**01 · Pháp lý****Xử phạt hành chính & truy thu**

Thiệt hại tài chính 200–500 triệu+. Tạm ngừng hoạt động kinh doanh theo quyết định thanh tra.

RỦI RO CAO**02 · Tài chính****Mất thanh khoản & vỡ nợ ngắn hạn**

Dòng tiền âm không nhận ra kịp. Lãi trên giấy — không có tiền trả lương và đối tác.

RỦI RO TRUNG BÌNH**03 · Kinh doanh****Mất thị phần vào tay đối thủ**

Đối thủ đã có data, đã có hệ thống — mình vẫn ra quyết định bằng cảm tính.

RỦI RO TRUNG BÌNH**04 · Chuyển đổi số****Bị bỏ lại trong cuộc đua số**

Khách hàng rời bỏ sang đối thủ có trải nghiệm số tốt hơn. Brand ngày càng mờ nhạt.

RỦI RO DÀI HẠN**05 · Gen Z****Mất thị trường tương lai**

Gen Z chiếm >30% sức mua đến 2028. Không tiếp cận được đồng nghĩa với brand lão hóa nhanh.

CEO & DOANH NGHIỆP BẠN KHÁC GÌ?



TRƯỚC KHOÁ HỌC

- X Ra quyết định cảm tính — thiếu data, thiếu framework, mắc sai lầm đắt giá
- X Vận hành rối loạn — CEO ôm tất cả, không có hệ thống, không thoát được
- X Pháp lý & tài chính mù — nhận ra vấn đề khi đã bị thanh tra hoặc mất tiền
- X AI & CDS là từ ngữ trừu tượng — không biết bắt đầu từ đâu, đứng nhìn đối thủ chạy xa

SAU KHOÁ HỌC

- ✓ Framework 7 tầng: đọc thị trường → chiến lược → quyết định bằng data — hết cảm tính
- ✓ Hệ thống vận hành tự chạy — CEO thoát khỏi công việc hàng ngày, tập trung tăng trưởng
- ✓ Compliance chủ động + Dòng tiền kiểm soát từng tuần — không còn bị động trước rủi ro
- ✓ AI thực chiến: năng suất đội ngũ tăng 2–3x, mở cánh cửa thị trường và khách hàng mới



Chứng nhận Quốc tế

ISEED x Trường Thanh tra
Chính phủ
QS 5 Stars · ACBSP



CEO Club Lifelong

Breakfast · Summit
Office Hours trọn đời



Mentor 1-1 Thực chiến

10+ doanh nhân · case thật
before/after thực tế

7 TẦNG LÃNH ĐẠO TƯ DUY SỐ —

PHỦ 18/18 CHUYÊN ĐỀ QĐ 525

Nhóm I	Nhóm II	Nhóm III	Nhóm II+III	Nhóm II	Nhóm II	Nhóm II
T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7
Market Sensing	Strategic Mapping	System Thinking	Human Engine	Value Creation	Data Decision	AI & Scaling
Độc thị trường bằng dữ liệu	Data → chiến lược có framework	Founder → system-driven	Con người + KPI thực thi	Marketing là hệ thống đo được	Quyết định bằng dashboard	AI = leverage multiplier

Mapping QĐ 525:

- Nhóm I — Lãnh đạo (8 chuyên đề) · T1, T2
- Nhóm II — Điều hành (7 chuyên đề) · T3, T4, T5, T6, T7
- Nhóm III — Kỹ năng Mềm (3 chuyên đề) · T4

9 Môn · 3 Phases · Một Hành Trình Chuyển Hóa CEO

60 giờ · 20 buổi · 2 - 3 tháng linh hoạt · Offline 70% + Online 30% · Lý thuyết 40% + Thực chiến 60%

PHASE 1 — THINK

Tư duy CEO

4 buổi · 12h

- ▶ M1 · Hoạch định chiến lược
- ▶ M2 · Quản trị tài chính cho CEO

PHASE 2 — RUN

Vận hành CEO

6 buổi · 18h

- ▶ M3 · Hệ thống quản trị doanh nghiệp
- ▶ M4 · Quản trị đội ngũ & Văn hoá DN
- ▶ M5 · Quản trị Rủi ro & Pháp lý

PHASE 3 — GROW

Tăng trưởng CEO

11 buổi · 33h

- ▶ M6 · Sale & Marketing Tích hợp
- ▶ M7 · Chuyển đổi Số
- ▶ M8 · Khai phóng AI cho doanh nghiệp
- ▶ M9 · Lãnh đạo Bền vững & ESG
- ▶ **Capstone · Phòng Quyết định CEO ★**

Phủ 18/18 chuyên đề QĐ 525/QĐ-TTg

Mỗi buổi học kết thúc với 1 deliverable cụ thể — tool, template, framework áp dụng ngay tại DN trong tuần đó.

PHASE 1 — THINK

M01

Hoạch định chiến lược

Roadmap chiến lược 3 năm với OKR-KPI đo được — hết quyết định theo cảm tính

M02

Quản trị tài chính CEO

Đọc BCTC, kiểm soát dòng tiền thực — nhận diện rủi ro tài chính từ sớm

PHASE 2 — RUN

M03

Hệ thống quản trị doanh nghiệp

Process Map + SOP chuẩn hóa — DN chạy hệ thống, CEO không ôm mọi thứ

M04

Quản trị đội ngũ & Văn hoá DN

KPI cá nhân, Culture Playbook — giữ người giỏi và xây đội ngũ tự vận hành

M05

Quản trị Rủi ro & Pháp lý

Compliance checklist, nhận diện rủi ro pháp lý sớm — tránh thanh tra bất ngờ

PHASE 3 — GROW

M06

Sale & Marketing Tích hợp

Sales Pipeline, Go-to-market — biết KH ở đâu, khi nào và tại sao họ mua

M07

Chuyển đổi Số

Digital Roadmap + KPIs số — dẫn dắt đội ngũ thay đổi tư duy và vận hành digital

M08

Khai phóng AI cho DN

AI tools ra quyết định thực tế — tự động hóa, tăng năng suất đội ngũ 2-3 lần

M09

Lãnh đạo Bền vững & ESG

ESG framework, báo cáo phát triển bền vững — lợi thế cạnh tranh với đối tác & nhà đầu tư quốc tế

★ **CAPSTONE · Phòng Quyết định CEO**

Giải 1 bài toán thực tế của chính DN — trình bày & defend trước Board & toàn bộ mentor pool

LÃNH ĐẠO ĐIỀU HÀNH TẠI CÁC TẬP ĐOÀN, DOANH NGHIỆP VIỆT NAM



**TIẾN SĨ
NGUYỄN TÙNG LÂM**

Director of Research – SSBM Vietnam
Tiến sĩ Quản trị Kinh Doanh về Tài chính và Quản trị Doanh Nghiệp



**TIẾN SĨ
NGUYỄN SINH MỸ**

Group COO – Tổng công ty Drip Care Global



**TIẾN SĨ
LÊ KHÁNH LÂM**

Chủ tịch HĐQTV - Phó Tổng GD phụ trách
Dịch vụ Thuế & Tư vấn RSM Việt Nam



**TIẾN SĨ
PHAN THỊ KIM ANH**

Founder & CEO Công ty CP Tư
vấn
& Đào tạo LA Vietnam



**TIẾN SĨ
BÙI PHƯỚC KỲ NAM**

Giám đốc Marketing Chiến lược,
Nutreco



**TS.BS.
LÊ BÌNH PHƯƠNG**

Giám đốc Quốc gia Việt Nam
Ủy ban Kiểm định Quốc tế Hoa Kỳ (AACSB)



**THẠC SĨ
BÙI XUÂN PHONG**

Phó Tổng GD thường trực của PECA
Holdings,
Tập đoàn Thiên Long



LÃNH ĐẠO ĐIỀU HÀNH TẠI CÁC TẬP ĐOÀN, DOANH NGHIỆP VIỆT NAM

**NCSTS.
GEORGE NGUYỄN**

Giám đốc khu vực Công ty 2359 Media,
sáng lập Google Developers Group Vietnam



**NCSTS.
KIỀU MẠNH TOÀN**

Nguyên Giám đốc Khối Khách hàng Doanh nghiệp
và Khu vực Công, Microsoft Việt Nam



**NCSTS.
NGUYỄN TIẾN HUY**

Founder & CEO Pencil Group, đơn vị tư vấn
và triển khai truyền thông tích hợp cho tập đoàn như
Vinamilk, Vinfast, VPBank.



**NCSTS.
MÃ THANH DANH**

Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn KIDO,
Chủ tịch HĐQT Công ty Tư vấn quốc tế CIB



**NCSTS.
Phạm Thị Bích Nga**

CEO & Founder Training & Consulting



**NCSTS.
DƯƠNG TRUNG LỢI**

Chánh Văn phòng HĐQT SACOMBANK,
Chủ tịch HĐQT CTCP Đầu tư và Thương mại Satori



**THẠC SĨ
TRẦN THỊ MỸ YẾN**

Founder kiêm Chủ tịch Mindful Living Institute



**TIẾN SĨ
ĐẶNG THANH VŨ**

Nguyên Giám đốc Điều hành, ĐH Văn Hiến



HỌC PHÍ

39 triệu VND

Nâng cấp năng lực CEO

Chủ DN SME — học để thay đổi tư duy & vận hành

- ✓ 9 môn · 20h · 3 Phases đầy đủ
- ✓ Capstone Phòng Quyết định CEO
- ✓ CEO Breakfast/tháng + Annual Summit
- ✓ Office Hours /quý · Chứng nhận quốc tế



Đồng hành cùng iSEED

Viện trưởng

ThS. Phạm Ngọc Quang Trung

Phone: 093 204 2627

Mail: trungpham@iseed.edu.vn

Phó viện trưởng thường trực

ThS. Trương Thúy Huyền

Phone: 0933 936 326

Mail: huyentruong@iseed.edu.vn